



دانشگاه علوم پزشکی
تهران
وقدمات بهداشتی و رفاهی تبریز

نکات کلیدی جهت استحضار در بدو انتصاب به مدیریت بیمارستان یاشبکه بهداشت



مدیریت منابع فیزیکی و نظارت بر طرحهای عمرانی دانشگاه علوم پزشکی تبریز



مصطفى صالحی - طيبه افضلی

مقدمه :

همکاران محترمی که به پست مدیریت بیمارستان ویا مدیریت شبکه بهداشت شهرستان منصوب می شوند در کنار سایر وظایف محوله در حوزه عمران و توسعه فضاهای فیزیکی نیز مسئول هستند ، فلذا در این مجموعه سعی شده تا موارد عمرانی لازمه گرد آوری شود تا همکاران در ایفای وظیفه خویش موفق باشند.

الف : انواع فعالیت های عمرانی

***۱- توسعه و ایجاد فضای جدید



بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی تدبیر

قبل از ورود به بحث اصلی یادآور می گردد بطور کلی می توان پروژه بیمارستان را از سایر پروژه ها جدا کرد چرا که بیمارستان به لحاظ فنی و ویژگیهای خاص خود دارای اهمیت زیادی است.



بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی تدبیر

ب : بیمارستان

بیمارستان ساختمان بسیار مهمی است خصوصاً قسمت تاسیسات برقی و مکانیکی آن از اهمیت بالایی برخوردار است.

ابتدا بایستی تکلیف نگهداشت کلی بیمارستان بخصوص درموارد تاسیسات برقی و مکانیکی معین گردد توصیه این حوزه واگذاری نگهداشت تاسیسات بیمارستان به بخش خصوصی است منظور از بخش خصوصی شرکتهای حقوقی تاسیساتی است که از سازمان برنامه و بودجه کشور دارای صلاحیت پیمانکاری است.

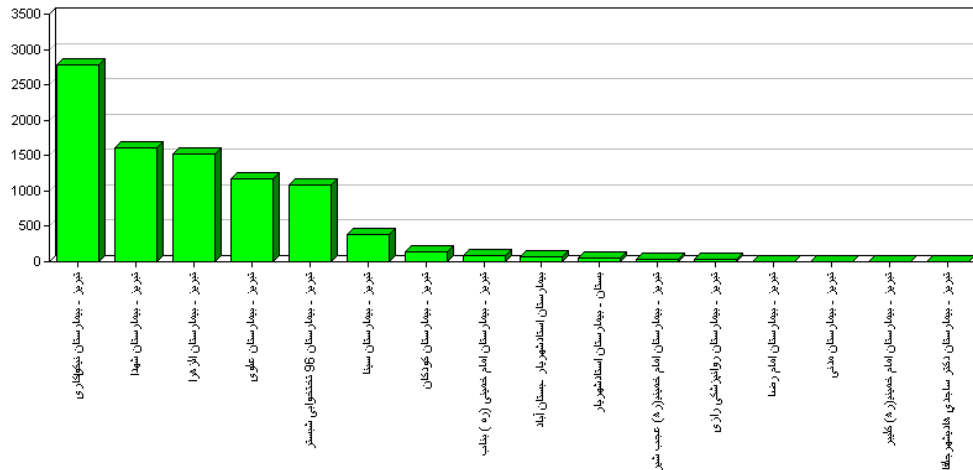
اگر نگهداشت تاسیسات بیمارستان در دست خدمات قراردادی است بایستی ایشان به نحو مقتضی مدیریت گردند و برنامه ریزی جهت واگذاری به بخش خصوصی در کوتاه مدت صورت گیرد.

برای نگهداشت بیمارستانها سامانه ای بنام C.M.M.S پیاده شده است و کلیه هزینه های تاسیساتی بایستی در این سامانه ثبت گردد و اعطای اعتبار و کمک مالی وزارت متبوعه نیز براساس گزارش این سامانه است .

مجموع ساعات کارکرد نیروی کار به تفکیک کارگاه (بر اساس ماه)
 چاپ شده در: 1397/08/05 10:10 ق.ظ



جمع ساعات نیروی کار به تفکیک مجری



فلذا لازم است حتماً یک نفر مسئول این سامانه در بیمارستان تعیین گردد. درخصوص سامانه مذکور اتصال سامانه به انبار جزو ضروریات اجرای صحیح سامانه می باشد. این مهم درراه اندازی و استفاده از سیستم بایستی مدنظر باشد.

همچنین تمام نقشه های ساختمان، اسناد عمرانی و هزینه های مربوطه بایستی توسط بخشهای مرتبط وارد سیستم گردد. لینک شدن سامانه به انبار لازمه امکان ثبت هزینه هاست.

لازم به ذکر است که مسئول سامانه دراین حوزه خانم مهندس پاکی نسب هستند که می توانید با ایشان هماهنگ نمائید.



شاخص شش ماهه

چاپ شده در: ۱۳۹۷/۰۸/۰۵ ۱۰:۲۰ ق.ظ



شاخص Availability (شش ماهه)

مقدار فعلی: ۱۰۰,۰۰٪
مقدار بهینه: ۸۰ انحراف: ۲۰,۰۰- | افزایش | اشتراک



شاخص MTBF (شش ماهه)

مقدار فعلی: ۰ ساعت
مقدار بهینه: ۴,۵۰۰ انحراف: ۴,۵۰۰- | افزایش | اشتراک



شاخص MTTR

مقدار فعلی: ۰,۰۰ نسبت
مقدار بهینه: ۱۵ انحراف: ۱۵,۰۰- | افزایش | اشتراک

معیارهای گزارش

مکان / تجهیزات ۱۰۰۰- است

تاریخ درخواست بین '۱۳۹۷/۰۱/۰۱' و '۱۳۹۸/۰۱/۰۱' است

نکته بسیار مهم در مدیریت بیمارستان مدیریت مصرف انرژی است کنترل قبوض آب ، برق ، گاز نکات بسیار مهمی را به مدیر ارایه می کند افزایش بی دلیل هریک از نهاده های مذکور می تواند علامت هشدار برای بیمارستان باشد . تعیین یک نفر بعنوان مسئول نگهداشت تاسیسات بیمارستان لازم و ضروری است و کلیه تعمیرات و کارهای عمرانی می بایستی با هماهنگی ایشان صورت گیرد.

انجام هر نوع تعمیرات با هماهنگی ناظرین مربوطه صورت می گیرد ولی برای توسعه و احداث فضای جدید ، یا تغییر فضای موجود لازم است قبل از شروع عملیات مجوز لازم از معاونت درمان اخذ گردد.

سیستم موتورخانه در بیمارستان بسیار مهم و حیاتی است و بایستی در کل سال کار کند بدین منظور لازم است سرویس و نگهداشت آن بیش از پیش مورد توجه مدیر بیمارستان باشد.

نگهداری تاسیسات بیمارستان اگر به نحو احسن صورت گیرد می تواند عمر مفید بیمارستان را سالها زیاد تر کند.

***** } توصیه می شود حتماً نقشه های معماری ، برق ، مکانیک و
فاضلاب و محل تامین انشعابات اصلی تهیه و با دقت نگهداری شود تا
در مواقع لزوم از آن استفاده گردد. *** }**



بیمارستان هریس

تهیه شناسنامه فنی ساختمان بیمارستان که در آن سال ساخت ، نوع سازه و نوع گرمایش و سرمایش ، تعداد طبقات و زیربنا و ... از ضروریات مدیریت فضاهای فیزیکی است.

اگر موارد فوق در بیمارستان موجود نباشد می توان با هماهنگی این حوزه نسبت به تهیه آن اقدام نمود.



بیمارستان هریس

داشتن طرح جامع برای بیمارستان به لحاظ توسعه فضاهای فیزیکی حداقل برای ۱۰ سال آتی باعث می گردد تا از تصمیمات غیرکارشناسی پرهیز شده و هرگونه تغییر فضایی براساس طرح جامع باشد.

ج : پروژه های حوزه بهداشت



سیاست این حوزه واگذاری اختیارات به شبکه است در این راستا شبکه یک نفر کارشناس بعنوان رابط پروژه های عمرانی به این حوزه معرفی می کند و طبق تفویض این حوزه ایشان می تواند تا سقف معینی تعمیرات لازم را انجام دهد. بدیهی است برای سقف بیشترهماهنگی با این حوزه لازم است.



مرکز بهداشت گوگان

برای هر شهرستان در این حوزه ناظر برق ، مکانیک ، ابنیه تعریف شده است و کلیه کارهای عمرانی شبکه می بایستی با هماهنگی ایشان صورت گیرد.



مرکز سلامت ستارخان

انجام کلیه تعمیرات پس از تامین اعتبار با شبکه است ولی برای هرگونه احداث جدید و توسعه فضاهای فیزیکی قبل از اقدام اخذ مجوز لازم از معاونت بهداشت ضروری است.



تهیه شناسنامه فنی ساختمان و اطلاعات املاکی و اسناد مالکیت برای تمامی ساختمانهای شبکه ضروری است .
بدیهی است از روی این اسناد می توان قیمت گذاری کرده و اموال منقول شبکه را استخراج نمود.





قزلجه میدان



ساری درق

د : کمیته برنامه ریزی فرمانداری

در هر فرمانداری کمیته ای بنام کمیته برنامه ریزی وجود دارد که بودجه اختصاص یافته به شهرستان را در آن تقسیم می کنند . حضور موثر در این کمیته و کسب بیشترین اعتبارات برای حوزه بهداشت از وظایف مهم مدیر شبکه است.

ه : اخطارهای شهرداری

هرچند تلاش همه همکاران اخذ مجوزهای لازم از شهرداری در ساخت وسازها است با این وصف در صورت صدور هرگونه اخطار برای ساختمانها از شهرداریها می بایستی موضوع بصورت جدی پیگیری گردد تا منجر به صدور رای تخلفاتی برای شبکه نگردد.

و : حصار مراکز و خانه های بهداشت

حصارکشی برای مراکز بهداشت و خانه های بهداشت احداث شده ضروری است. عدم وجود حصار باعث ایجاد صدمه به اموال ساختمان می شود، لازم است با برنامه ریزی نسبت به تکمیل حصار ساختمانهای فاقد حصار اقدام گردد.



ز : نگهداشت تاسیسات

باعنایت به پراکندگی ساختمانها دقت در نگهداشت تاسیسات آنها لازم و ضروری است و نگهداشت صحیح عمر مفید ساختمان را افزایش می دهد دراین زمینه نیز اتخاذ تدابیر لازم ضروری است.

پیشنهاد این حوزه واگذاری جمععی ساختمانها به بخش خصوصی است.