

گزارش عملکرد

مدیریت فنی و نظارت بر طرحهای عمرانی دانشگاه علوم پزشکی تبریز

TABRIZ UNIVERSITY OF MEDICAL SCIENCES



Department of technical management
And reconstructive control

اسفند ۹۳

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

كلك ١٤١٧

فعالیت‌های حوزه مدیریت فنی و نظارت بر طرح‌های عمرانی

عمده فعالیت‌های حوزه عمرانی دانشگاه در ۸ بند زیر خلاصه می‌گردد.

۱- پروژه های عمرانی ملی

۲- پروژه های عمرانی استانی

۳- پروژه های عمرانی مشارکتی دانشگاه و خیرین
محترم

۴- تعمیراتی و نگهداری

۵- ساختمان‌هایی که توسط خیرین محترم احداث
میشوند.

۶- ساختمان بیمارستانهای جدید

۷- خدمات طراحی

۸- امور قراردادهای



۱- پروژه های عمرانی ملی (محل تامین اعتبار از طریق منابع ملی)

۱-۱) احداث دانشکده داروسازی جدید

مبلغ قرارداد اولیه : ۱۲۱ میلیارد ریال

زیر بنا : ۱۷۵۰۰ متر مربع

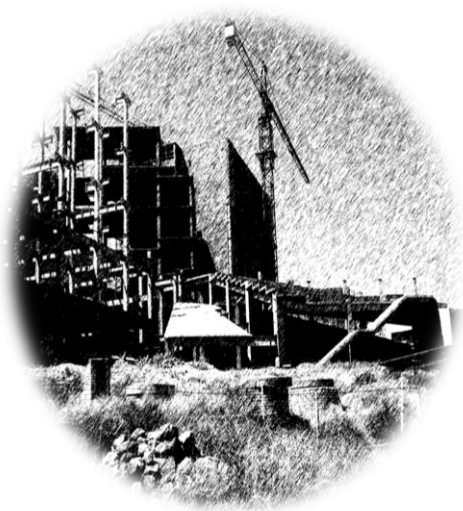
هزینه صرف شده تا کنون : ۷۰ میلیارد ریال

پیش بینی زمان اتمام پروژه : انتهای سال ۹۴

پیشرفت پروژه تا کنون : ۴۵ درصد

وضعیت کنونی : پروژه از سال ۹۱ بدلیل نبود اعتبار متوقف و

مطابق ماده ۴۸ شرایط عمومی پیمان فسخ شده بود.



در نیمه دوم سال ۹۳ با برگزاری مناقصه ۲ مرحله ای پیمانکار طرح تعیین شده و قراردادی معادل ۱۲/۱ میلیارد ریال منعقد شده و عملیات اجرایی شروع شده است .

طبق قرارداد ظرف ۲۰ ماه می بایستی دو بلوک A , C به متراژ ۱۱۰۰۰ متر مربع به اتمام برسد.

۱-۲) احداث سلف سرویس مرکزی دانشگاه

مشخصات پروژه :

مبلغ قرارداد اولیه : ۳۵ میلیارد ریال

زیر بنا : ۳۲۰۰ متر مربع

هزینه صرف شده تا کنون : ۳۴ میلیارد ریال

سال شروع : ۱۳۹۱

در اوایل سال پیشرفت پروژه در حد ۵۰ درصد بود که با مدیریت منابع مالی و مساعدتهای ریاست محترم دانشگاه فعالیتهای اجرایی تشدید شده و به امید خدا در اواخر فروردین ماه سال ۹۴ پروژه تحویل و مورد بهره



برداری قرار خواهد گرفت . در ضمن با توجه به سیاست گذاریهای دانشگاه ۲ طبقه فوقانی سلف که خارج از قرارداد اولیه بوده به پیمانکار ابلاغ شده و در حال حاضر ۸۰ درصد طبقه اول بتن ریزی شده است.

- هزینه اجرای دو طبقه فوقانی به متراژ ۴۰۰۰ متر مربع معادل ۵۰ میلیارد ریال میباشد که در صورت تامین

اعتبار میتوان تا پایان سل ۹۴ آنرا به اتمام رساند.





۳-۱) پژو هشگاه ربع رشیدی

مشخصات پروژه :

مبلغ اولیه قرارداد (فاز اول) : : ۱۱۰ میلیارد ریال

زیر بنا : ۳۶۵۰۰ متر مربع

هزینه صرف شده تا پایان ۹۲ : ۲ میلیارد ریال

سال شروع پروژه : ۱۳۹۱

پیشرفت فیزیکی تا پایان ۹۲ : ۵ درصد

پیشرفت پروژه تا کنون:

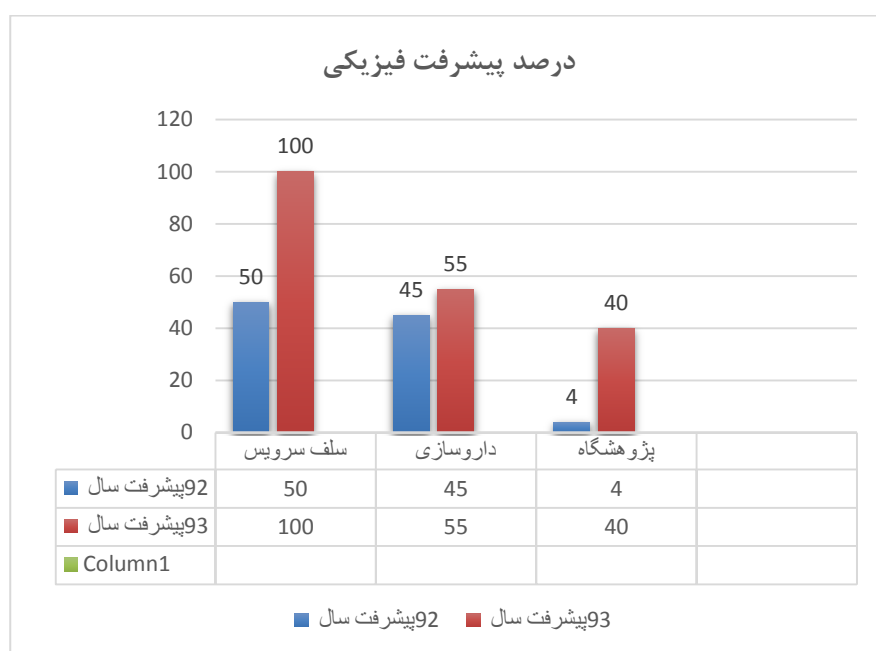


وضعیت فعلی پروژه : پروژه به دلیل مشکلات متعددی

از جمله تغییر چندین باره محل احداث آن و همچنین صعوبت و دسترسی به محل جدید آن - ساری زمین - در حالت نیمه تعطیل بود و عملاً تا سه ماهه اول سال ۹۳ حدود ۵ درصد پیشرفت فیزیکی داشت با ایجاد راه دسترسی و استفاده از پتانسیل بخشنامه های عمرانی در حال حاضر بتن فونداسیون بلوک A به اتمام رسیده و آرماتور بندی فونداسیون بلوک B به اتمام رسیده و آماده بتن ریزی است و ساخت اسکلت فولادی نیز در کارخانه با سرعت مناسب در حال اجراست و پیشرفت فیزیکی در حدود ۴۰٪ است . هزینه صرف شده تا کنون ۳۰ میلیارد ریال میباشد.



نمودار پیشرفت فیزیکی پروژه های عمرانی - ملی



(۲) پروژه های عمرانی - استانی (محل تامین اعتبار : تملک دارائی های سرمایه ای استانی است)

این پروژه ها غالباً در قالب مناقصه عمومی به پیمانکار ذیصلاح به شرح زیر واگذار شده است .

(۲-۱) احداث خانه بهداشت روستای

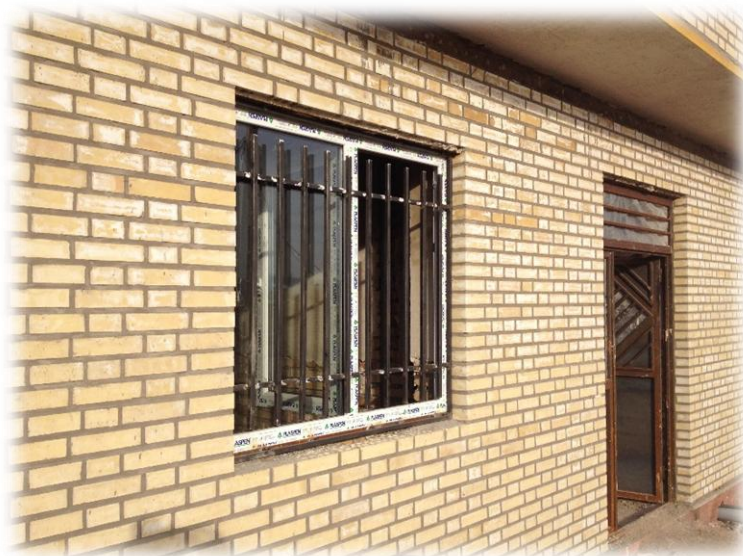
از سه ماهه دوم سال ۹۳ دانشگاه احداث ۱۵۵ خانه بهداشت روستایی بشرح زیر را آغاز نموده است



از این تعداد بیش از ۹۰ درصد آنها جدید احداث است و باقی مانده مربوطه به تکمیل خانه بهداشت نیمه تمام بوده که بشرح زیر است.

ردیف	شهرستان	تعداد خانه بهداشت	زیر بنا - متر مربع	ردیف	شهرستان	تعداد خانه بهداشت	زیر بنا - متر مربع
۱	آذر شهر	۶	۵۸۵	۱۱	شبهستر	۳	۲۵۵
۲	اسکو	۴	۵۲۵	۱۲	عجب شیر	۹	۹۸۰
۳	اهر	۸	۴۲۵	۱۳	کلیبر	۴	۳۶۵
۴	بستان آباد	۱۶	۱۲۵۰	۱۴	مرند	۹	۸۶۵
۵	بناب	۴	۴۴۰	۱۵	ملکان	۸	۸۰۵
۶	تبریز	۸	۷۳۰	۱۶	میانه	۱۶	۱۴۰۰
۷	جلفا	۱	۸۵	۱۷	ورزقان	۹	۸۴۵
۸	چار اویماق	۶	۵۱۰	۱۸	هریس	۸	۶۴۰
۹	خدافرین	۱۰	۸۵۰	۱۹	هشترود	۱۵	۷۴۰
۱۰	سراب	۱۰	۶۴۵				
مجموع تعداد خانه های بهداشت : ۱۵۵ باب							
جمع کل زیر بنای خانه های بهداشت : ۱۲۹۵۰ متر مربع							

بستان آباد سقین سرا



میانه - دوزدوزان



میانه - کولا



خدآفرین - کلاله علیا



کلیبر - دلاوران



ورزقان - دیزج صفر علی



تو شماللو - میانه



شبستر - قره آغاچ



خداآفرین - مردانقم





آذرشهر



چاراویماق - کردلر



مرد - باروچ



مرد - گلین قیه



مردند- گله بان



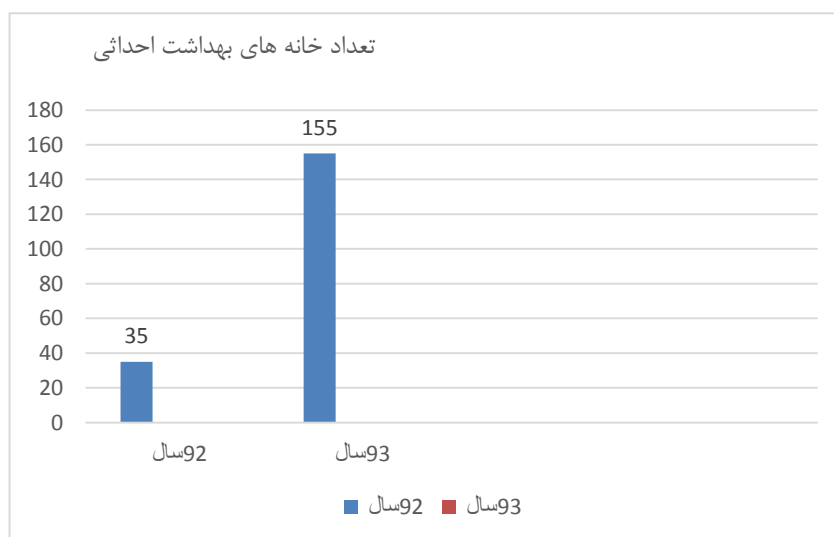
همانطور که مشخص است میانه و هشتروود با ۱۵ و ۱۶ باب بیشترین تعداد و جلفا با یک باب و شبستر با ۲ باب کمترین تعداد خانه های احداثی را دارند . در ضمن میانه با ۱۴۰۰ متر مربع بیشترین متراژ و جلفا با ۸۵ مترمربع کمترین زیر بنای احداثی را دارند.

▪ از این تعداد خانه بهداشت ۱۴۷ باب سهم استان بود که با اضافه نمودن خانه های بهداشت نیمه کاره این عدد به ۱۵۵ باب رسید. از این تعداد ۱۱۵ باب در دهه فجر به بهره برداری رسید و ۲۵ باب نیز در آخر اسفند ماه تحویل شد و ۱۵ باب باقیمانده نیز تا آخر فروردین ماه می بایستی به بهره برداری برسد.

مقایسه آمار با سال ۹۲

همانطور که مشخص است در سال ۹۳ در مقایسه با ۹۲ تعداد خانه های بهداشت احداثی رشد قابل توجهی دارد.

شایان ذکر است مبلغی بالغ بر ۱۴۰ میلیارد ریال جهت بهره برداری کل پروژه صرف خواهد شد.



و با پیش بینی بهره برداری در سال ۹۳ در مجموع مساحتی بالغ بر ۱۳۰۰۰ متر مربع به فضاهای بهداشتی دانشگاه افزوده خواهد شد.

۲-۲) احداث و تکمیل مراکز بهداشتی و درمانی

در سال ۹۲ از ۱۸ پروژه احداث ساختمان مراکز بهداشت ۷ باب به بهره برداری رسیده و ۱۱ مورد آن نیز بدلیل نبود اعتبار به حالت نیمه فعال در آمده بود . که لیست آنها بشرح زیر است.

ردیف	عنوان پروژه	شهرستان	درصد پیشرفت فیزیکی تا سال ۹۲	وضعیت تا نیمه اول سال ۹۳
۱	مرکز بهداشتی و درمانی گوگان	آذرشهر	٪۴۵	متوقف بدلیل نبود اعتبار و جدیداً قرار داد آن منعقد گردید.
۲	مرکز بهداشتی و درمانی سهند	اسکو	٪۶۵	به بهره برداری رسید.
۳	مرکز بهداشتی و درمانی جلغائی	بناب	٪۳۵	متوقف بدلیل نبود اعتبار- اخیراً قرارداد آن منعقد شد.
۴	مرکز بهداشتی و درمانی زوارق	بناب	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۵	مرکز بهداشتی و درمانی بایقوت	ملکان	٪۲۵	عقد قرارداد جدید و شروع عملیات جدید
۶	مرکز بهداشتی و درمانی مبارک آباد	ملکان	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۷	مرکز بهداشتی و درمانی خاروانا	ورزقان	٪۸۵	در حال بهره برداری
۸	مرکز بهداشتی و درمانی شماره ۴ شهری	اهر	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۹	مرکز بهداشتی و درمانی خواجه	هریس	٪۷۰- متوقف	عقد قرارداد جدید پیشرفت کنونی ۴۵ درصد
۱۰	مرکز بهداشتی و درمانی کرگان	بستان آباد	٪۸۰	در حال بهره برداری
۱۱	مرکز بهداشتی و درمانی کندرود	تبریز	٪۷۵	در حال بهره برداری
۱۲	مرکز بهداشتی و درمانی باغ معروف	تبریز	٪۹۵	در حال بهره برداری
۱۳	مرکز بهداشتی و درمانی شیرین کندی	ملکان	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۱۴	مرکز بهداشتی و درمانی هرزند	مرند	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۱۵	مرکز بهداشتی و درمانی داران	جلفا	٪۱۰۰	در حال بهره برداری
۱۶	مرکز بهداشتی و درمانی زنوز	مرند	٪۳۰	عقد قرارداد جدید
۱۷	مرکز بهداشتی و درمانی مهربان	سراب	٪۳۰	عقد قرارداد جدید
۱۸	مرکز بهداشتی و درمانی لک لر	ملکان	-	عقد قرارداد جدید
۱۹	مرکز بهداشتی و درمانی کرد کندی	بستان آباد	-	عقد قرارداد جدید



مرکز بهداشتی و درمانی کرگان



مرکز بهداشتی و درمانی گوگان



مرکز بهداشتی و درمانی کندرود



مرکز بهداشتی و درمانی چیلغایی

باعنایت به جدول فوق از ۱۱ باب پروژه باقی مانده ۴ باب تحویل شبکه شده و ۲ پروژه در حال فعالیت است و برای ۵ پروژه باقیمانده انجام شده اسفند ماه ۹۳ قرارداد با پیمانکار منعقد گردید.

۲-۳) ساختمان ستاد شبکه

همچنین وضعیت پروژه های مربوط به ستاد های شبکه در سطح استان نیز بشرح زیر است

ردیف	عنوان	درصد پیشرفت فیزیکی در سال ۹۲	وضعیت در سال ۹۳
۱	ساختمان ستاد شبکه سراب	۸۰	در حال بهره برداری
۲	ساختمان ستاد شبکه ملکان	۶۰ - متوقف	متوقف - در مرحله انجام مناقصه و عقد قرارداد
۳	ساختمان ستاد شبکه هشترود	۴۰ - متوقف	قرارداد جدید منعقد شده و عملیات اجرایی شروع و در حال تداوم است
۴	ساختمان ستاد شبکه عجب شیر - فاز یک	۲۰	قرارداد فاز دوم عقد شد
۵	ساختمان ستاد شبکه اهر	-	قرارداد منعقد گردید.
۶	ساختمان ستاد شبکه خدافین	-	قرارداد منعقد گردید.



ساختمان ستاد شبکه عجب شیر - فاز یک



ساختمان ستاد شبکه سراب



ساختمان ستاد شبکه هشترود

۳) پروژه های عمرانی (از محل درآمدهای اختصاصی - خیرین محترم استانی)



۳-۱) : کلینیک جراحی های محدود هریس

در سال ۹۲ مقرر شد تا دانشگاه با مشارکت خیرین در محل بیمارستان تخریب شده هریس ساختمانی به متراژ ۴۰۰۰ مترمربع را ایجاد کند در سال ۹۲ سقف طبقه اول پروژه اجرا شد و در مرحله پیشرفت ۲۵ درصد بود.

در حال حاضر کل اسکلت بتنی ساختمان اجرا شده و نبشی کشی آن انجام گرفته و دیوار چینی طبقه همکف آن انجام شده است و پیشرفت فیزیکی پروژه ۵۰ درصد است یعنی در سال ۹۳ پیشرفت پروژه ۲ برابر شده و تا پایان سال به پیشرفت ۶۰ درصد می رسد و هزینه صرف شده تا کنون حدود ۲۰ میلیارد ریال است.

▪ با عنایت به سیاست گذاریهای دانشگاه مقرر شد تا این ساختمان به اندازه ۲۰۰۰ مترمربع نیز توسعه یابد که در نهایت

ساختمان جدید با ۶۰۰۰ مترمربع جایگزین بیمارستان گردد. که نقشه های این قسمت نیز در حال تهیه است



۳-۲) : مرکز بهداشتی و درمانی ممقان (خیرین)

این پروژه با مشارکت دانشگاه و خیرین در حال ساخت است در سال ۹۲ پیشرفت فیزیکی پروژه ۱۵ درصد بود که در حال حاضر به ۵۵ درصد رسیده است (اتمام اسکلت) یعنی رشدی ۳/۵ برابر دارد . باتامین اعتبار نیمه اول سال ۹۴ به اتمام می رسد.



۳-۳) : مرکز بهداشتی لک لر (خیرین + درآمد دانشگاه)

این ساختمان نیز با مشارکت دانشگاه و خیرین درملکان در حال اجرا است و اسکلت فلزی آن به اتمام رسیده است و با تامین اعتبار درنیمه اول ۹۴ به بهره برداری خواهد رسید . مناقصه آن برگزار شده و ادامه کار به پیمانکار واگذار گردیده است.

۴- تعمیرات و نگهداری

الف : هتلینگ بیمارستانها

با توجه به دستور مسئولین ذیصلاح و با ابلاغ اعتبار مورد نیاز طرح بازسازی و زیباسازی فضاهای بیمارستانی در قالب طرح فوق انجام و مرحله اول نیز به اتمام رسیده و مرحله دوم در حال اجرا میباشد.

ب : نگهداری فضاهای موجود

پشتیبانی فنی و نظارتی برای انجام تعمیرات مختلف تاسیساتی و عمرانی در کلیه فضاهای آموزشی ، تحقیقاتی و کمک آموزشی و رفاهی دانشگاه در سطح کل استان در مساحتی بالغ بر یک میلیون متر مربع توسط کارشناسان این مدیریت در حال انجام است

ج : بازسازی بیمارستان امام خمینی میانه

بارزترین پروژه بازسازی مربوط به این بیمارستان است که از سال ۹۱ شروع شده و در سال ۹۲ به پیشرفت ۳۰ درصد رسیده بود در سال ۹۳ با تشدید فعالیتهای اجرایی پروژه در مرحله ۷۵ درصد پیشرفت فیزیکی است و در بهمن سال جاری طبقات زیرین و تا نیمه اول سال ۹۴ کل پروژه تکمیل و به بهره برداری می رسد. هزینه صر شده تا کنون ۲۵ میلیارد ریال است.



د : بازسازی و توسعه بیمارستان قاضی

در سال ۹۳ براساس سیاستهای کلان دانشگاه بازسازی کلی این بیمارستان به همراه افزایش ۳۰۰ مترمربع زیربنای فیزیکی به بخش بستری آغاز شد این پروژه از مهرماه شروع شده و کل پروژه به همراه محوطه سازی آن در بهمن ماه سال جاری با اعتباری بالغ بر ۲۰ میلیارد ریال به بهره برداری رسید و افتتاح گردید.





ه : بازسازی بیمارستان امام حسین هشترود

این بیمارستان از همان بدو راه اندازی با مشکل نشت خاک زیر پی مواجه بود به گونه ای که از سال ۹۱ کم کم برخی از فضاهای آن تخلیه شده وبدون استفاده باقی مانده بود و این پروژه بعنوان یکی از مشکلات لاینحل دانشگاه درآمده بود به گونه ای که موضوع در سطح استانداری و وزارت مسکن و شهرسازی و وزارت بهداشت مطرح می شد . درنیمه دوم سال ۹۳ با همت مهندسین امور فنی عملیات بازسازی و تعویض لوله های سرد وگرم طبقه همکف بیمارستان به منظور مهار نشتی آب زیر پی آغاز شد که تا پایان اسفند ماه عملیات به پایان رسیده و مقاوم سازی پی شروع می گردد.

و : دیگر فعالیتهای مربوط به بازسازی

۱- بازسازی ساختمان دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

۲- بازسازی در بیمارستان طالقانی و شهید مدنی

ی : دیگر پروژه های تعمیراتی

۱- مسقف نمودن فضای نورگیر در ساختمان کتابخانه مرکزی

۲- مسقف نمودن فضای باز داخل راهرو در دانشکده پزشکی و ایجاد اتاقهای مختلف اساتید در آن

۳- بازسازی کامل ساختمان COM و تحویل آن به اداره گزینش دانشگاه

۴- ایجاد بخش دیالیز درمحل ستاد شبکه هریس

۵- تکمیل ساختمان اورژانس بیمارستان سینا

۶- بازسازی آزمایشگاه بیماریهای سل

۷- تعمیر کامل موتورخانه مرکز خاروانا

۸- تعویض ضد یخ و روغن کاری دیزل ژنراتور مرکزی دانشگاه و ...



۵- ساختمانهایی که توسط خیرین برای دانشگاه احداث می شود.

همچنین با پیگیری مسئولین دانشگاه و امور فنی و با جلب مشارکت خیرین محترم پروژه های زیر در حال احداث است.

ردیف	عنوان پروژه	شهرستان	زیربنا مترمربع	درصد پیشرفت فیزیکی در سال ۹۲	وضعیت در سال ۹۳
۱	غریبالگری زنان الزهراء	تبریز	۹۵۰۰	۸۰	تحويل ومورد بهره برداری قرارگرفت
۲	توسعه بیمارستان امام رضا(ع)	تبریز	۵۰۰۰	۳۰	٪۶۰
۳	کلینیک طالقانی	تبریز	۴۰۰۰	۱۵	٪۴۵
۴	کلینیک کودکان	تبریز	۴۰۰۰	۴۰	٪۷۰
۵	بیمارستان مردانی آذر	تبریز	۵۳۰۰۰	--	٪۱۵
۶	مرکز بهداشتی قاضی جهان	گوگان	۸۰۰	۱۰	٪۳۰
۷	مرکز بهداشتی دریان	شبستر	۸۰۰	۴۰	٪۷۵
۸	مرکز بهداشتی تسوج	شبستر	۸۰۰	-	در حال بهره بردای
۹	مرکز دیالیز	شبستر	۵۰۰		٪۴۰
جمع			۷۸۴۰۰		

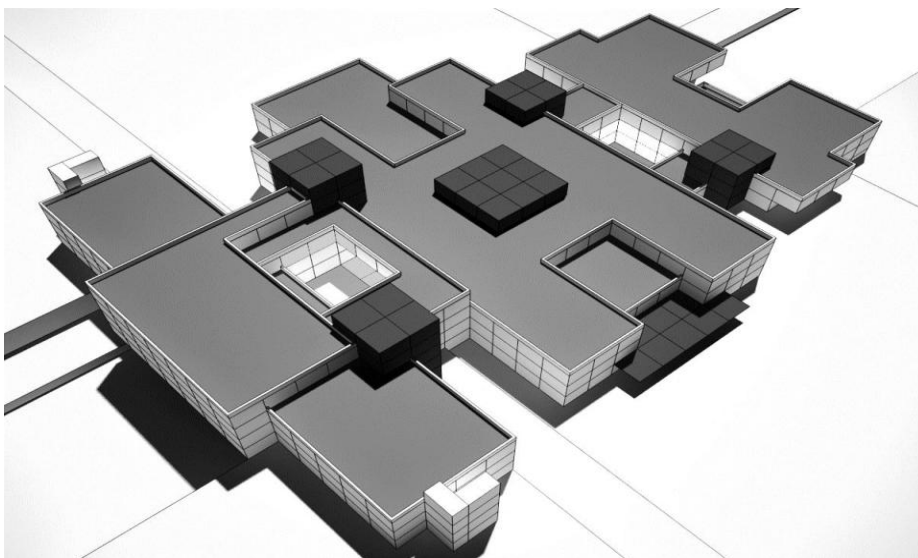
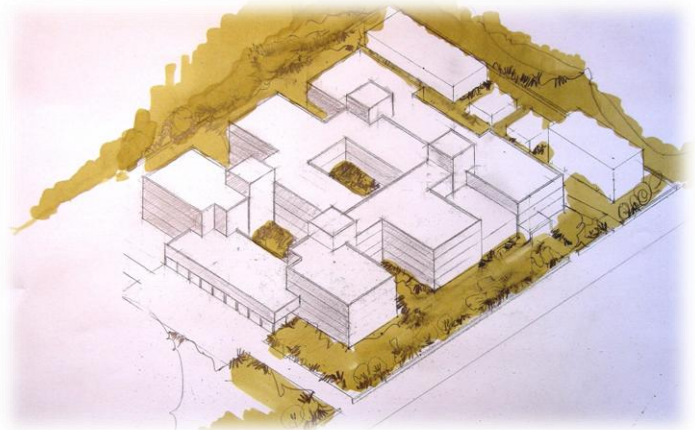


توسعه بیمارستان امام رضا(ع)





بیمارستان مردانی آذر





کلینیک کودکان



همانطور که مشخص است در طی سالهای ۹۲ و ۹۳ و با بهره برداری از پروژه های فوق حدود ۷۸۰۰۰ مترمربع سطح فضاهای بهداشتی استان افزوده می شود درضمن از این بابت حدود ۱۲۰۰۰ میلیارد ریال هزینه صرف خواهد شد .

مرکز بهداشتی دریان



۶- ساختمان بیمارستان جدید

الف : بیمارستان احداثی توسط آقای مردانی آذر با پیگیریهای مسئولین دانشگاه که در سال ۹۲ حل و طراحی شروع شده بود ، در سال ۹۳ با ادامه پیگیریها نقشه های اولیه تأیید گردیده و عملیات اجرایی هم اکنون در حال اجرا است. فونداسیون بلوک بستری اجراء شده است کل متراژ طراحی حدود ۵۳۰۰۰ متر است که هزینه ای معادل ۱۰۰۰ میلیارد ریال هزینه صرف خواهد شد.

ب : بیمارستان ۱۵۰۰ تختخوابی

طرح این بیمارستان با ابتکار ریاست محترم دانشگاه در حال پیگیری بوده در حال حاضر و از نیمه دوم سال ۹۳ عملیات دیوارکشی محدوده زمین ۷۵ هکتاری شاد آباد شروع شده است و همچنین ۴/۵ کیلومتر مسیر دور زمین هموار شده و حدود ۴۵۰ مترطول از پی دیوار آجری اجرا گردیده است.

ج : احداث توسعه بیمارستان ۱۵۰ تختخوابی مرند

مراحل انتخاب مشاور این بیمارستان طی شده و در مرحله عقد قرارداد با مشاور است.

د : احداث بیمارستان ۶۴ تختخوابی هریس

مقرر شده با طراحی یک بیمارستان ۳۲ تختخوابی در مجاورت کلینیک جراحی محدوده هریس ساختمان مذکور به یک بیمارستان ۶۴ تختخوابی تبدیل شود.

مراحل طراحی و فضا بندی آن انجام شده و جهت تصویب به معاونت درمان ارسال شده است.

۷- خدمات طراحی

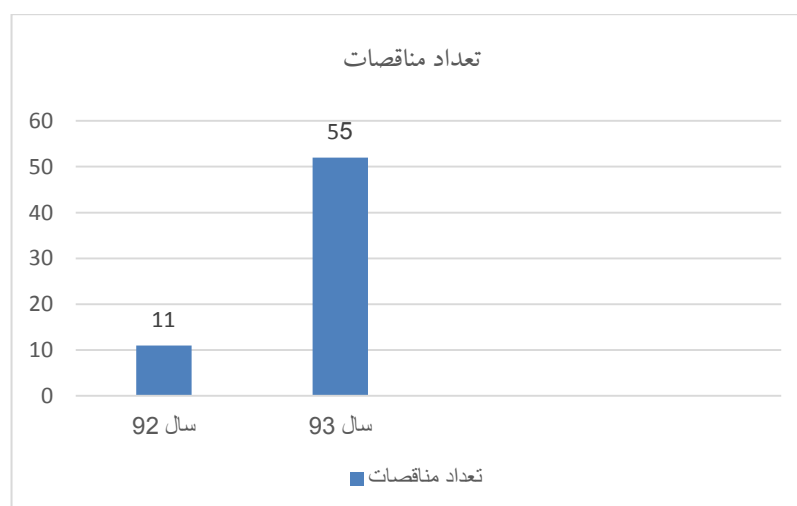
امور فنی بعنوان مرجع فنی کلیه واحدهای دانشگاه از لحاظ فنی و طراحی و نقشه کشی کلیه واحدهای استان را پشتیبانی می کند و در همین راستا نیز طراحی های انجام شده برای واحدهای مختلف دانشگاه در مساحتی بالغ بر ۵۰۰ هزار متر مربع در سال شامل میگردد.

۸- امور قراردادهای

کلیه مراحل عقد قرارداد عمرانی شامل طراحی و برآورد ریالی و انتشار آگهی و در نهایت عقد قرارداد توسط این مدیریت صورت پذیرفته و تا کنون قراردادهای در دست اجرا به تعداد کل ۱۵۰ پروژه را شامل میشود

ردیف	لیست مناقصات سال ۹۲	لیست مناقصات سال ۹۲
۱	مرکز بهداشتی کرگان	قرارداد مرکز بهداشت کندرود
۲	تکمیل ستاد شبکه ملکان	پروژه مرکز بهداشت باسمنج
۳	مرکز بهداشت بایقوت	پروژه ستاد مرکزی (LSF)
۴	فاز اول ستاد شبکه عجبشیر	پروژه داروسازی جدید
۵	بخش سوختگی سینا	پروژه سینا
۶	خانه طو علی علیا	مرکز خون قاضی طباطبایی
۷	اتاق هواساز سینا	قرارداد مرکز بهداشت خواجه
۸	فاز اول حصار فدک سلامت	جراحی های محدود
۹	تکمیل مرکز بهداشتی شیرین کندی	سلف دانشگاه
۱۰	پژوهشگاه ربع رشیدی	قرارداد ۱۵۶ خانه بهداشت
۱۱	مرکز بهداشتی مهربان (فاز اول)	ستاد شبکه اهر
۱۲		ستاد شبکه خداآفرین
۱۳		ستاد شبکه ملکان
۱۴		مرکز بهداشت زنوز
۱۵		تکمیل مرکز بهداشت عجب شیر
۱۶		مرکز بهداشت لک لر
۱۷		پانسیون پزشکان ورزقان
جمع	کل قرارداد سال ۹۲ -- ۱۱ عدد	کل قرارداد سال ۹۲ -- ۵۵ عدد

این امر نشان میدهد که حجم قراردادهای بیش از ۵ برابر شده است .



رئوس برنامه های سال ۹۴

- ۱- اتمام فاز اول احداث پژوهشگاه و برگزاری مناقصه مرحله دوم آن
- ۲- پیشرفت ۶۰ درصدی در احداث ساختمان داروسازی
- ۳- شروع عملیات اجرایی ساختمان معاونت بهداشتی
- ۴- شروع عملیات اجرایی ۱۰ بلوک خوابگاه دانشجویی
- ۵- شروع عملیات اجرایی بیمارستان ۱۵۰ تختخوابی مرند
- ۶- شروع عملیات اجرایی توسعه کلینیک جراحی محدود هریس
- ۷- اتمام فاز اول کلینیک جراحی محدود هریس
- ۸- اتمام عملیات اجرایی کلیه ساختمانهای مراکز بهداشتی نیمه تمام
- ۹- اتمام عملیات اجرایی کلیه ساختمانهای ستاد های مراکز بهداشتی
- ۱۰- پیشرفت ۷۰ درصدی در احداث ساختمان ستاد اهر
- ۱۱- پیشرفت ۷۰ درصدی در احداث ساختمان ستاد خداآفرین
- ۱۲- شروع و اتمام احداث بلوک های زایمانی در بیمارستانهای تصویب شده
- ۱۳- شروع و توسعه اورژانس امام رضا
- ۱۴- شروع عملیات اجرایی کلینیک های تخصصی تصویب شده
- ۱۵- تعیین تکلیف و نهایی نمودن طرح سایت اصلی دانشگاه در ساری زمین
- ۱۶- اتمام و دیوار کشی محدوده بیمارستان ۱۵۰۰ تخت خوابی
- ۱۷- احداث و بهره برداری از پانسیون پزشکان ورزقان

مشکلات

- ۱- کیفیت پایین و بدون برنامه تعمیر و نگهداری ساختمانها و تاسیسات عمومی واحد های دانشگاه که مستقلاً توسط واحدها صورت میگیرد.
- ۲- نبود نیروی فنی در واحدها به خصوص نیروی تاسیساتی.
- ۳- عدم رعایت بخشنامه رییس محترم دانشگاه در خصوص تغییرات فضاها ی فیزیکی توسط بعضی روسای دانشکده ها و بیمارستانها که این کار موجب بیشتر شدن هزینه ها میشود
- ۴- کمبود اعتبار و عدم تخصیص به موقع ان که این کار باعث طولانی شدن زمان اجرای پروژه و مشکل حقوقی برای دانشگاه و اثرات منفی سیاسی واجتماعی در محل اجرای پروژه میگردد
- ۵- عدم تملک سایت دانشگاه با توجه به کاربری آموزشی سایت دانشگاه
- ۶- مقاوم سازی بیمارستان هشتگرد
- ۷- عدم بهره برداری از پروژه های بهداشتی ، درمانی و اورژانس علی رغم اتمام آنها در سالهای گذشته
- ۸- نیمه کاره ماندن برخی از پروژه ها در سطح استان به دلیل نبود اعتبار
- ۹- عدم بروز رسانی نقشه های بیمارستانی توسط وزارت راه و شهرسازی
- ۱۰- تحویل اجباری بیمارستانهای دارای نواقصات فراوان به دانشگاه با وجود مشکلات فنی و اجرائی ذکر شده در صورت جلسات تحویل.
- ۱۱- مشکلات موجود در تفکیک اراضی بین دانشگاه علوم پزشکی تبریز و دانشگاه تبریز.
- ۱۲- عدم تحویل زمین مناسب برای پروژه بیمارستان ۵۴۰ تختخوابی (اجرا توسط راه و شهرسازی)
- ۱۳- عدم قابلیت اجرائی پروژه های مورد نظر در سایت جنوبی دانشگاه به علت عدم یکپارچگی اراضی بدلیل وجود معارضین
- ۱۴- نبود سند مالکیت بعضی از املاک دانشگاه

پیشنهادات

- ۱- اصلاح و مصوب نمودن چارت تشکیلات مدیریت فنی.
- ۲- مشخص و مصوب نمودن تشکیلات و جایگاه مدیریت نگهداشت ساختمان و تاسیسات در تشکیلات موجود دانشگاه با توجه به اهمیت و ضرورت تعمیر و نگهداشت ساختمانها ، فضای فیزیکی آموزشی ، درمانی ، بهداشتی و تاسیسات موجود.
- ۳- جذب و بکارگیری حداقل یک نفر نیروی فنی در شبکه ها و مراکز آموزشی ، درمانی فاقد ناظر مقیم جهت ایجاد هماهنگی با عوامل اجرایی پروژه ها و مدیریت فنی برای اجرای بهینه پروژه ها و صرفه جویی در هزینه و ارتقاء کیفیت.
- ۴- تعیین و مشخص نمودن محل دپو در سایت جنوبی دانشگاه برای جمع آوری ضایعات در سطح واحدهای تابعه دانشگاه و اقدام به فروش آنها بصورت یکجا.
- ۵- عدم شروع پروژه های جدید با توجه به واگذاری آنها بصورت زیر بنائی طبق بخشنامه دولت قبل از تامین اعتبار مورد نیاز.
- ۶- مفاد بخشنامه ریاست محترم دانشگاه در خصوص هر گونه تغییرات ساختمانی و تاسیساتی رعایت گردد.
- ۷- ایجاد فضای سبز و درختکاری در سایت جنوبی دانشگاه تحت عنوان منطقه سلامت برای حفظ حریم سایت و استفاده کارکنان.
- ۸- تخصیص اعتبار برای ساخت ساختمان اداری حوزه ستادی و جمع شدن کلیه معاونت های دانشگاه در یک ساختمان واحد.
- ۹- بکارگیری سیستم های بهره وری انرژی.